

TRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG
ĐƠN VỊ: KHOA THƯƠNG MẠI

ĐỀ THI VÀ ĐÁP ÁN
THI KẾT THÚC HỌC PHẦN
Học kỳ 3, năm học 2023-2024

I. Thông tin chung

Tên học phần:	Quản trị Dự án đầu tư Quốc tế		
Mã học phần:	71INBU30053	Số tin chỉ:	03
Mã nhóm lớp học phần:	233_71INBU30053_01; 233_71INBU30053_02; 233_71INBU30053_03		
Hình thức thi: Trắc nghiệm kết hợp Tự luận	Thời gian làm bài:	60	phút
<i>Thí sinh được tham khảo tài liệu:</i>	<input checked="" type="checkbox"/> Có	<input type="checkbox"/> Không	

II. Các yêu cầu của đề thi nhằm đáp ứng CLO

(Phần này phải phối hợp với thông tin từ đề cương chi tiết của học phần)

Ký hiệu CLO	Nội dung CLO	Hình thức đánh giá	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá (%)	Câu hỏi thi số	Điểm số tối đa	Lấy dữ liệu đo lường mức đạt PLO/PI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
CLO2	So sánh các hoạt động quản trị dự án đầu tư quốc tế thông qua các kiến thức về quản trị trong việc lập kế hoạch và quản lý các chiến lược kinh doanh, tổ chức các nguồn lực, quản lý thời gian, dự toán ngân sách và giám sát hiệu suất của dự án.	Trắc nghiệm và Tự luận	50%	2,5,6,9,10, 11,13,15,17, 18,19,20 (TN) và Câu 1 (TL)	5,0	PLO4/PI4.2
CLO3	Vận dụng thành thạo các công cụ và kỹ thuật quản trị dự án đầu tư để lập kế hoạch, thực thi, quản lý, kiểm soát và kết thúc dự án thông qua việc áp dụng kiến thức đa ngành từ cốt lõi đến chuyên sâu.	Trắc nghiệm và Tự luận	50%	1,3,4,7,8,12, 14,16 (TN) và Câu 2 (TL)	5,0	PLO6/PI6.1

III. Nội dung câu hỏi thi**PHẦN TRẮC NGHIỆM (5 điểm; 20 câu hỏi; 0,25 điểm/câu)**

Kế hoạch triển khai nào được sử dụng để xây dựng sơ đồ điều chỉnh đều nguồn lực?

- A. Kế hoạch triển khai sớm
- B. Kế hoạch triển khai muộn
- C. Kế hoạch triển khai đồng thời
- D. Kế hoạch triển khai linh hoạt

ANSWER: A

Mục tiêu chính của phương pháp "Điều phối nguồn lực trên cơ sở thời gian dự trữ tối thiểu" là gì?

- A. Tối ưu hóa việc phân phối nguồn lực theo thời gian dự trữ ít nhất
- B. Điều chỉnh thời gian hoàn thành dự án
- C. Giảm thiểu số lượng nguồn lực cần thiết
- D. Tăng chi phí dự án

ANSWER: A

Phương pháp điều phối nguồn lực trên cơ sở thời gian dự trữ tối thiểu giúp _____.

- A. tối ưu hóa việc sử dụng nguồn lực cho các công việc căng
- B. tăng chi phí dự án
- C. giảm số lượng công việc
- D. tăng thời gian thực hiện dự án

ANSWER: A

Phương pháp nào được sử dụng để phân phối đồng thời hai nguồn lực (lao động và máy móc) cho một dự án?

- A. Phương pháp bảng biểu
- B. Phương pháp PERT/CPM
- C. Phương pháp GANTT
- D. Phương pháp điều chỉnh đều nguồn lực

ANSWER: A

Ngân sách ngắn hạn được cập nhật thường xuyên theo khoảng thời gian nào?

- A. Hàng tháng/quý
- B. Mỗi 6 tháng
- C. Hàng năm
- D. Khi có yêu cầu

ANSWER: A

Độ chính xác của ước tính chi phí sẽ tăng dần theo _____.

- A. tiến trình thực hiện các giai đoạn dự án
- B. thời gian thực hiện dự án
- C. số lượng dự án hoàn thành
- D. thông tin thị trường

ANSWER: A

Dự toán quy mô các khoản mục chi phí gián tiếp bao gồm _____.

- A. Chi phí quản lý, chi phí văn phòng, chi phí đào tạo
- B. Chi phí lao động trực tiếp, chi phí nguyên vật liệu
- C. Chi phí nguyên vật liệu, chi phí đào tạo, chi phí vận chuyển
- D. Chi phí vận chuyển, chi phí văn phòng, chi phí cơ hội

ANSWER: A

Mục tiêu của kế hoạch chi phí cực tiểu là _____.

- A. rút ngắn thời gian thực hiện dự án với chi phí tăng thêm cực tiểu
- B. tăng chất lượng công việc
- C. giảm tổng chi phí dự án
- D. tăng hiệu quả làm việc của nhân viên

ANSWER: A

Quản lý chất lượng dự án bao gồm nội dung nào?

- A. Kiểm soát chất lượng
- B. Đảm bảo chất lượng
- C. Lập kế hoạch chất lượng
- D. Cải tiến liên tục

ANSWER: A

Đảm bảo chất lượng dự án đòi hỏi điều gì?

- A. Tuân thủ các tiêu chuẩn quy định
- B. Tăng cường giám sát nhân viên
- C. Tạo ra sản phẩm mới
- D. Giảm chi phí sản xuất

ANSWER: A

Chi phí bảo hành được xem là một phần của _____.

- A. tổn thất bên ngoài
- B. tổn thất nội bộ
- C. chi phí ngăn ngừa
- D. chi phí thẩm định

ANSWER: A

Khi sản phẩm có chất lượng rất kém, chi phí ngăn ngừa sẽ _____.

- A. Bằng 0
- B. Rất cao
- C. Tăng dần
- D. Giảm dần

ANSWER: A

Chi phí kiểm tra dịch vụ bảo hành và sửa chữa thuộc loại chi phí nào?

- A. Chi phí thẩm định
- B. Chi phí bên ngoài
- C. Chi phí ngăn ngừa
- D. Chi phí nội bộ

ANSWER: A

Biểu đồ xương cá giúp xác định _____.

- A. các nguyên nhân chính gây ra vấn đề
- B. kết quả của quá trình
- C. các biện pháp khắc phục
- D. thời gian thực hiện dự án

ANSWER: A

Khái niệm rủi ro đầu tư là gì?

- A. Tổng hợp những yếu tố ngẫu nhiên có thể đo lường bằng xác suất
- B. Tổng hợp những yếu tố ngẫu nhiên không thể đo lường
- C. Tổng hợp những yếu tố đã biết trước
- D. Tổng hợp những yếu tố không xác định

ANSWER: A

Rủi ro có thể được lượng hóa như thế nào?

- A. Rủi ro = Xác suất xuất hiện \times Mức thiệt hại
- B. Rủi ro = Xác suất xuất hiện \div Mức thiệt hại
- C. Rủi ro = Mức thiệt hại $-$ Xác suất xuất hiện
- D. Rủi ro = Mức thiệt hại $+$ Xác suất xuất hiện

ANSWER: A

Đặc điểm của rủi ro thuần túy là gì?

- A. Liên quan đến việc mất mát hoặc tổn thất tài sản
- B. Liên quan đến việc tăng giá trị tài sản
- C. Không liên quan đến bảo hiểm
- D. Không có biện pháp đối phó

ANSWER: A

Phân tích cây quyết định là phương pháp đo lường rủi ro nào?

- A. Định lượng
- B. Định tính
- C. Định hình
- D. Định kỳ

ANSWER: A

Đánh giá dự án thường tập trung vào việc xem xét _____.

- A. các mục tiêu và mục đích
- B. các tác động kinh tế
- C. các hoạt động hàng ngày
- D. các nguyên tắc và chính sách

ANSWER: A

Đặc điểm nào sau đây là khác biệt giữa giám sát dự án và đánh giá dự án?

- A. Tính cấp bách của thông tin
- B. Thời gian thực hiện
- C. Sử dụng dữ liệu
- D. Các nguyên tắc và chính sách

ANSWER: A

PHẦN TỰ LUẬN (5 điểm; 2 câu hỏi)

Câu hỏi 1: (2 điểm)

Phân biệt các loại chi phí chất lượng trong quản lý dự án đầu tư quốc tế. Giải thích vai trò của việc kiểm soát chi phí chất lượng đối với hiệu quả của dự án.

Câu hỏi 2: (3 điểm)

Cây quyết định (Decision Tree Analysis) là một công cụ quan trọng trong quản lý rủi ro dự án đầu tư quốc tế, giúp đưa ra quyết định tối ưu trong điều kiện không chắc chắn. Hãy trình bày phương pháp phân tích cây quyết định trong quản lý rủi ro dự án, ưu điểm và nhược điểm của phương pháp này.

ĐÁP ÁN PHẦN TỰ LUẬN VÀ THANG ĐIỂM

Phần câu hỏi	Nội dung đáp án	Thang điểm	Ghi chú
I. Trắc nghiệm		5.0	
Câu 1-20		0.25/câu	
II. Tự luận		5.0	
Câu 1		2.0	
Khái niệm và phân loại chi phí chất lượng:	<p>Khái niệm chi phí chất lượng:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chi phí chất lượng là tất cả các chi phí liên quan đến việc đảm bảo và kiểm soát chất lượng của sản phẩm hoặc dịch vụ trong dự án. <p>Các loại chi phí chất lượng:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổn thất nội bộ: Chi phí phát sinh do lỗi, sai sót trong quá trình sản xuất hoặc cung cấp dịch vụ trước khi sản phẩm đến tay khách hàng. - Tổn thất bên ngoài: Chi phí phát sinh do lỗi, sai sót sau khi sản phẩm đã đến tay khách hàng. - Chi phí phòng ngừa: Chi phí đầu tư để ngăn ngừa lỗi, sai sót xảy ra. - Chi phí thẩm định: Chi phí kiểm tra, đánh giá chất lượng sản phẩm hoặc dịch vụ. 	0.50 0.125 0.125 0.125 0.125	
Vai trò của việc kiểm soát chi phí chất lượng:	<ul style="list-style-type: none"> - Giảm thiểu chi phí: giảm thiểu các chi phí không cần thiết do lỗi, sai sót gây ra. - Nâng cao chất lượng: đảm bảo sản phẩm đạt được các tiêu chuẩn chất lượng mong muốn. - Tăng sự hài lòng của khách hàng: chất lượng cao làm tăng sự hài lòng của khách hàng, nâng cao uy tín, thương hiệu, đảm bảo thành công của dự án. - Tăng khả năng cạnh tranh: Chất lượng tốt với chi phí tối ưu giúp dự án tăng lợi thế cạnh tranh. 	0.25 0.25 0.25 0.25	
Câu 2		3.0	
Phương pháp phân tích cây quyết định:	Phân tích cây quyết định là một công cụ trực quan giúp ra quyết định trong điều kiện không chắc chắn bằng cách mô hình hóa các lựa chọn, xác suất và kết quả có thể xảy ra.	0.75	
Các bước thực hiện:	<ul style="list-style-type: none"> - Xác định quyết định: Xác định quyết định cần phải đưa ra. - Xác định các lựa chọn: Liệt kê các lựa chọn có thể có cho quyết định đó. - Xác định các sự kiện không chắc chắn: Xác định các sự kiện có thể xảy ra sau mỗi lựa chọn và xác suất của chúng. - Xác định kết quả: Xác định kết quả tương ứng với mỗi sự kiện không chắc chắn. - Tính toán giá trị kỳ vọng: Tính toán giá trị kỳ vọng cho mỗi lựa chọn bằng cách nhân xác suất của mỗi kết quả với giá trị tương ứng và cộng lại. - Lựa chọn phương án tối ưu: Chọn lựa chọn có giá trị kỳ vọng cao nhất. 	0.125 0.125 0.125 0.125 0.125 0.125	
Ưu điểm và nhược điểm:	<p>Ưu điểm:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trực quan: Dễ hiểu và dễ sử dụng. 	0.25	

Phần câu hỏi	Nội dung đáp án	Thang điểm	Ghi chú
	- Có hệ thống: Giúp xem xét tất cả các lựa chọn và sự kiện có thể xảy ra một cách có hệ thống.	0.25	
	- Tính đến yếu tố không chắc chắn: Cho phép tính toán giá trị kỳ vọng của mỗi lựa chọn, từ đó đưa ra quyết định hợp lý hơn.	0.25	
	Nhược điểm:		
	- Đơn giản hóa: Mô hình cây quyết định có thể đơn giản hóa quá mức thực tế.	0.25	
	- Dựa trên ước lượng: Các xác suất và kết quả thường dựa trên ước lượng chủ quan.	0.25	
	- Không tính đến các yếu tố định tính: chỉ tập trung vào các yếu tố định lượng mà không tính đến các yếu tố định tính quan trọng khác	0.25	
	Điểm tổng	10.0	

TP. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 07 năm 2024

Người duyệt đề



TS. Hoàng Chí Cương

Giảng viên ra đề



ThS. Vũ Trần Anh