

Tuan Huynh
ITPM - 232

7

ITPM - 232

60
0

0

Dự án là?

100
0
1

Hoạt động tạo ra sản phẩm.

0
0
1

Một quá trình bao gồm các hoạt
động, nhiệm vụ có liên quan
với nhau, được hoạch
định và thực hiện nhằm
đạt được mục tiêu
đề ra trong điều kiện ràng
buộc về thời gian, nguồn lực và
ngân sách.

1
100
1

Hợp đồng giữa khách hàng
và nhà cung cấp.

0
0
1

Chiến lược của công ty, doanh
nghiệp nhằm mở rộng thị
trường.

0
0
1

Mức phát triển của nhân viên ở
dạng năng lực thấp, tận tâm cao
thì nên dung kiểu lãnh đạo:

100
0
1

Kiểu lãnh đạo chỉ đạo

1
100
1

Kiểu lãnh đạo gợi ý

0
0
1

Kiểu lãnh đạo hỗ trợ

0
0
1

Kiểu lãnh đạo ủy quyền

0
0
1

Sau khi thực hiện các phân tích EVM,
kết quả CPI là 1.1. Kết luận nào sau
đây đúng?

100
0
1

Dự án sử dụng hiệu quả
ngân sách

1
100
1

Dự án đang bị vượt
ngân sách

0
0
1

Dự án sớm tiến độ

0
0
1

Dự án chậm tiến độ

0
0
1

SPI có giá trị là 0.82. Kết luận
nào sau đây là đúng?

100
0
1

Dự án vượt tiến độ

0
0
1

Dự án chậm tiến độ

1
100
1

Dự án vượt ngân sách

0
0
1

Không có câu nào đúng

1
100
1

Điều nào sau đây không phải
là một chiến lược đối
phó rủi ro trong quản lý dự án bao
gồm:

100
0
1

Chấp nhận rủi ro

0
0
1

Né tránh rủ ro

0
0
1

Chuyển giao rủi ro

0
0
1

Cắt bỏ quản lý rủi ro
để giảm chi phí

1
100
1

Lợi ích của Quản Lý Dự Án
(QLDA)?

100
0
1

Xác định rõ mục tiêu
và phạm vi các hoạt động
cần được thực hiện.

1
100
1

Tìm được nhiều khách
hàng mới.

0
0
1

Đào tạo nhân viên.

0
0
1

Tìm kiếm cơ hội đầu
tư.

0
0
1

Phương pháp phân tích điểm
hòa vốn dùng để?

100

0
1

Xây dựng dự án chất
lượng cao

0
0
1

Đào tạo lập trình viên

0
0
1

Lựa chọn dự án

1
100
1

Tìm kiếm khách hàng

0
0
1

Giả sử project charter đã được
phê duyệt, tiến trình xử lý
tiếp theo là?

100
0
1

Xây dựng (các) kế hoạch dự
án

1
100
1

Xác định rủi ro

0

0
1

Xác định nhân sự tham gia

0
0
1

Truyền thông về dự án

0
0
1

Một dự án được xem là
thành công khi:

100
0
1

Dự án được hoàn thành
trước hạn định

0
0
1

Ít kinh phí hơn so với hạn
định

0
0
1

Đúng tiến độ, đúng kinh
phí và chất lượng cao

1
100
1

Cả 3 lựa chọn trên đều sai

0

0
1

Nhà đầu tư yêu cầu bạn cung
cấp tài liệu (mà ông ấy
đã quên tên) mô tả công
việc, phân công nhiệm vụ, mức
độ ưu tiên, trạng thái thực
hiện. Bạn hiểu đó là tài
liệu nào?

100
0
1

Kế hoạch quản lý yêu cầu
(requirements)

0
0
1

Tài liệu phân tích thiết kế

0
0
1

WBS

1
100
1

Hợp đồng

0
0
1

Bạn và đội của mình đang
ước lượng (estimate) các công
việc dự án, một trong những tài
liệu được sử dụng chứa
các thông tin về nhân sự, nguyên

liệu, trang thiết bị để hoàn
thành dự án. Đó là tài
liệu gì?

100
0
1

Risk breakdown structure

0
0
1

Organizational breakdown structure

0
0
1

Work breakdown structure

0
0
1

Resource breakdown structure

1
100
1

Phát biểu nào sau đây là
đúng đối với tôn chỉ dự
án (Project Charter)?

100
0
1

Liệt kê các trách nhiệm của
hội đồng lựa chọn dự
án

0
0

1

Mô tả tiến độ dự án

0

0

1

Cho phép bắt đầu dự án

1

100

1

Có chứa các ước lượng
chi phí cho mỗi công việc

0

0

1

Muốn rút ngắn thời gian thực hiện
dự án trong PERT cần:

100

0

1

Bổ sung nguồn lực trên tiến
trình tới hạn

0

0

1

Rút ngắn thời gian các công
việc trên đường tới
hạn (đường găng)

1

100

1

Rút ngắn thời gian các công
việc ngoài triến trình tới hạn

0
0
1

Tăng thêm chi phí

0
0
1

Thời gian dự trữ của các công
việc trên đường tới hạn
có giá trị:

100
0
1

Không xác định

0
0
1

Bằng hai lần của khối lượng
công việc đó

0
0
1

Không

1
100
1

Tùy vào quản lý dự án
quyết định

0
0
1

Chu kỳ sống của 1 dự án (Project Life Cycle)
được phân chia thành:

100
0
1

4 giai đoạn

0
0
1

3 giai đoạn

0
0
1

6 giai đoạn

0
0
1

5 giai đoạn

1
100
1

Một dự án có NPV = 0 có nên
đầu tư:

100
0
1

Không, vì dự án này có
lợi nhuận thấp hơn lãi suất
ngân hàng

0
0
1

Không, vì dự án này không
có lợi nhuận

0
0
1

Có thể chấp nhận, vì khi xác
định suất chiết khấu dự
án đã có tính đến chi
phí cơ hội của vốn chủ
sở hữu

1
100
1

Có, vì dự án này đã
tính đến chi phí cơ hội
của người chủ

0
0
1

Các kỹ thuật ước lượng
thời gian công việc thường
được sử dụng trong dự án:

100
0
1

Ước lượng tương tự,
kỹ thuật Delphi và theo xác suất
phổ biến

0
0
1

Ý kiến chuyên gia, kỹ thuật Delphi
và theo xác suất phổ biến

0
0
1

Ý kiến chuyên gia, ược
lượng tương tư, kỹ
thuật Delphi và theo xác suất phổ
biến

1
100
1

Ý kiến chuyên gia, ược
lượng tương tư và theo
xác suất phổ biến

0
0
1

Dạng AOA sử dụng trên PERT
được hiểu là:

100
0
1

Các công việc được biểu
diễn trong hình tròn

0
0
1

Các công việc được
trình bày trên nút

0
0
1

Công việc được trình
bày trên mũi tên

1
100
1

Không có câu nào đúng

0
0
1

Kỹ thuật nào sau đây
được dùng để theo dõi
rủi ro dự án?

100
0
1

Ma trận xác suất và ảnh
hưởng

1
100
1

Biểu đồ Pareto

0
0
1

Biểu đồ R

0
0
1

Phân tích PERT

0
0
1

Ma trận gán trách nhiệm là công
cụ quản lý dự án dùng
để:

100

0
1

Bảo đảm đội ngũ thành
viên hiểu được vai trò
cụ thể của họ

1
100
1

Xây dựng cấu trúc chi tiết công
việc dựa vào nguồn lực sẵn
có

0
0
1

Xác lập tính giá trị của
các thành viên dự án để
thực hiện công việc trong dự án

0
0
1

Mô tả cấu trúc tổ chức
của dự án

0
0
1

Điều nào sau đây không thuộc 3
ràng buộc chủ chốt của dự án?

100
0
1

Phạm vi

0
0
1

Thời gian

0
0
1

Phương thức giao tiếp

1
100
1

Chi phí

0
0
1

Văn bản xác nhận sự tồn tại
của dự án, cung cấp các định
hướng về mục đích và
chiến lược phát triển dự án
là:

100
0
1

Tôn chỉ dự án

1
100
1

Hợp đồng dự án

0
0
1

Mô tả tình trạng dự án

0
0
1

Kế hoạch quản lý dự án

0
0
1

Điều nào sau đây KHÔNG nằm
trong tôn chỉ dự án?

100
0
1

Tên của quản lý dự án

0
0
1

Thông tin về ngân sách

0
0
1

Chữ ký của các bên liên quan
chủ chốt

0
0
1

Sơ đồ Gantt

1
100
1

Với vai trò là Quản lý dự án
phần mềm, bạn đang tham gia vào quá
trình phát triển Lịch biểu . Bạn
quyết định rằng công việc viết
code sẽ không bắt đầu cho đến
khi việc người dùng ký xác

nhận các công việc phân tích
yêu cầu. Loại phụ thuộc trên là
gì?

100
0
1

Công nghệ

0
0
1

Bắt buộc

1
100
1

Tùy chọn

0
0
1

Bên ngoài

0
0
1

Mục tiêu chính của quản lý chi
phí dự án là gì?

100
0
1

để hoàn thành dự án tốn
ít chi phí nhất có thể

0
0
1

để hoàn thành dự án trong
ngân sách cho phép

1
100
1

để cung cấp thông tin chi phí dự
án chính xác và đáng tin
cậy

0
0
1

để đảm bảo rằng tổ
chức đang sử dụng tiền hợp
lý

0
0
1

_____ là mức độ mà một tập
hợp các đặc tính vốn có
đáp ứng các yêu cầu.

100
0
1

Sự phù hợp với yêu cầu

0
0
1

Chất lượng

1
100
1

Độ tin cậy

0

0
1

Tất cả đều đúng

0
0
1

Thứ tự ưu tiên để thực
hiện kiểm thử trên các dự án
CNTT là gì?

100
0
1

kiểm thử đơn vị; kiểm
thử tích hợp, kiểm thử hệ
thống, kiểm thử chấp nhận
người dùng

1
100
1

kiểm nghiệm đơn vị; kiểm
thử hệ thống, kiểm thử tích
hợp, kiểm thử chấp nhận
người dùng

0
0
1

kiểm thử đơn vị; kiểm
thử hệ thống, kiểm thử chấp
nhận người dùng, kiểm thử
tích hợp

0
0
1

kiểm thử đơn vị; kiểm
thử tích hợp, kiểm thử chấp

nhận người dùng, kiểm thử
hệ thống

0
0
1

Điều nào sau đây không thuộc
quá trình quản lý nguồn nhân
lực của dự án?

100
0
1

Ước tính nguồn lực

1
100
1

Tuyển chọn đội dự án

0
0
1

Phát triển đội dự án

0
0
1

Quản lý đội dự án

0
0
1

Quá trình nào thuộc quản lý rủi
ro dự án bao gồm việc ưu tiên
các rủi ro dựa trên xác xuất và
tác động của các rủi ro?

100
0
1

Lên kế hoạch quản lý rủi ro

0
0
1

Xác định rủi ro

0
0
1

Phân tích rủi ro

1
100
1

Kiểm soát rủi ro

0
0
1

Đội dự án của bạn quyết
định không sử dụng bản cập
nhật kế tiếp của phần mềm
đang sử dụng vì nó có thể
gây ra việc trễ tiến độ. Chiến
lược quản lý rủi ro nào đang
được sử dụng?

100
0
1

Né tránh

1
100
1

Chấp nhận

0
0
1

Chuyển giao

0
0
1

Giảm nhẹ

0
0
1

Quy trình nào sau đây không phải
là một phần của quản lý tích
hợp dự án?

100
0
1

Phát triển quy trình nghiệp vụ

1
100
1

Phát triển project charter

0
0
1

Xây dựng kế hoạch quản lý
dự án

0
0
1

Đóng dự án hoặc giai
đoạn

0
0
1

Điều lệ dự án (Project Charter) là
kết quả thuộc về lĩnh vực nào
sau đây:

100
0
1

Quản lý phạm vi

0
0
1

Quản lý truyền thông

0
0
1

Quản lý tích hợp

1
100
1

Tất cả các đáp án
đều đúng

0
0
1

Tài liệu nào cung cấp thông tin cần
thiết từ một quan điểm doanh nghiệp
để xác định dự án có
đáng để đầu tư hay
không?

100
0
1

WBS

0
0
1

Project Management Plan

0
0
1

Business Case

1
100
1

Project Charter

0
0
1

Điều nào sau đây không phải
là đầu vào của Điều lệ
dự án?

100
0
1

Phát biểu công việc của dự
án

0
0
1

Hợp đồng

0
0
1

Trường hợp kinh doanh

0
0
1

Kế hoạch dự án

1
100
1

Quản lý tích hợp dự án bao
gồm bao nhiêu công việc chính?

100
0
1

3

0
0
1

4

0
0
1

5

0
0
1

6

1
100

1

Quá trình văn bản hóa các hoạt
động để xác định,
chuẩn bị, tích hợp và phân
phối các kế hoạch bộ phận
được ghi lại trong?

100
0
1

Tình huống kinh doanh

0
0
1

Kế hoạch quản lý dự án

1
100
1

Kế hoạch quản lý tích hợp

0
0
1

Tất cả đều đúng

0
0
1

Có tất cả bao nhiêu kế hoạch
được giới thiệu trong bài học
khi nói về kế hoạch quản lý dự
án?

100
0
1

5

0
0
1

6

0
0
1

7

1
100
1

8

0
0
1

Hoạt động nào sau đây nằm
không trong nhóm các hoạt động theo
dõi và giám sát dự án?

100
0
1

So sánh kết quả thực hiện với
đường cơ sở

0
0
1

Đánh giá kết quả thực
hiện, phân tích sự chênh lệnh
với kế hoạch

0
0

1

Quyết toán chi phí với nhà
đầu tư

1
100
1

Duy trì cơ sở dữ liệu chính
xác, cập nhật sản phẩm dự
án

0
0
1

Quá trình xem xét tất cả các
đề xuất thay đổi, phê duyệt thay
đổi và thực hiện thay đổi
về sản phẩm dự án
được gọi là?

100
0
1

Quản lý cấu hình dự án

0
0
1

Quản lý thay đổi sản phẩm
chuyển giao

0
0
1

Quản lý thay đổi tích hợp

1
100
1

Quản lý thay đổi quy trình dự
án

0
0
1

Hoạt động nào sau đây năm trong
nhóm công việc Kết thúc dự án?

100
0
1

Kiểm thử sản phẩm bàn giao

0
0
1

Kiểm thử sản phẩm bàn giao

0
0
1

Hoàn thiện sản phẩm

0
0
1

Đánh giá kết quả dự án

1
100
1

Điểm nào sau đây KHÔNG
được đề cập trong Lesson Learned
của dự án?

100
0

1

Pain points

0
0
1

Tips and Problem Solving

0
0
1

Benefit Comparison

0
0
1

Project Manager Achievement

1
100
1

Đánh giá dự án nên
được thực hiện khi nào?

100
0
1

Trước khi công vieệc cuối cùng
của dự án hoàn thành

0
0
1

Sau 3-6 tháng sau khi kết thúc dự án

1
100
1

Bất cứlúc nào.

0
0
1

Ngày khi kết thúc dự án

0
0
1

Khi hệ thống bị giảm hiệu suất (down performance) trong lúc chạy thử, nhóm dự án nên:

100
0
1

Phân chia thời gian upload dữ liệu

1
100
1

Mua máy chủ mới

0
0
1

Thông báo cho CEO

0
0
1

Tất cả đều sai

0
0
1

Kênh truyền thông nào nên
được sử dụng khi thông báo
về quá trình triển khai hệ thống?

100
0
1

Video

0
0
1

Group chat

0
0
1

Thông báo của CEO

0
0
1

Tất cả các ý đều
đúng

1
100
1

Để hoàn thành đóng dự
án, quản lý dự án cần
đảm bảo điều nào sau
đây?

100
0
1

Các hoạt động của dự
án được hoàn thành theo
các tiêu chí đã đề ra

1
100
1

Xác định được mục
tiêu của dự án

0
0
1

Xác định được các
bên liên quan của dự án

0
0
1

Xác định được phạm vi
dự án

0
0
1

Quá trình phát triển hướng tiếp
cận phù hợp cho các hoạt động
truyền thông dự án thuộc nhóm quy
trình:

100
0
1

Quản lý truyền thông

0
0
1

Kiểm soát truyền thông

0
0
1

Lập kế hoạch truyền thông

0
0
1

Tất cả các ý đều
đúng

1
100
1

Các tài liệu nào sẽ
được cập nhật sau quá trình
Quản lý truyền thông dự án, trừ:

100
0
1

Project Schedule

0
0
1

Issue Log

0
0
1

Project Structure

1
100
1

Stakeholder Register

0
0
1

Trong các dự án công nghệ thông tin,
truyền thông giữa giám đốc dự
án và đội ngũ thành viên
dự án là hình thức:

100
0
1

Theo các hình thức mẫu
được phê chuẩn

0
0
1

Thông qua chuỗi yêu cầu chính
thức

0
0
1

Bằng truyền thông miệng và
viết

1
100
1

Qua báo cáo trạng thái hàng tuần

0
0
1

Điều nào sau đây không là
đầu vào của quá trình lập
kế hoạch truyền thông:

100
0
1

Stakeholder requirements

1
100
1

Enterprise environmental factors

0
0
1

Resource Management Plan

0
0
1

Project Charter

0
0
1

"Noise" trong quá trình truyền thông tin
được hiểu là:

100
0
1

Yêu tố khuyếch đại thông tin

0
0
1

Yếu tố gây nhiễu thông tin

1
100
1

Yếu tố mã hóa thông tin

0

0
1

Yếu tố giải mã thông tin

0
0
1

Quiz

Correct!

Sorry! Try again.

Your answer is partly wrong:

Please enter a guess.

Next correct letter in the answer:

Correct answers:

Show answer

1

1

[nextpage.htm](#)

0

1

1

0

0

0

2

2

0

0

0

Your score is

✔

✘

Questions answered correctly first time:

Questions completed so far:

You have completed the exercise.

Your time is over!

=>

<=

Index

1

1

0

[contents.htm](#)

Geneva,Arial,sans-serif
medium
#C0C0C0
#000000
#FFFFFF
#000000
#0000FF
#0000CC
#000000
<http://yourserver.com/cgi-bin/FormMail.pl>
you@yourserver.com
Please enter your name:
one
two
three

Questions answered correctly first time:
Check
OK
=>
<=
Hint
Show all questions
Show questions one by one
1
0
0