

Hiệu trưởng duyệt

**Mẫu đề thi đáp ứng chuẩn đầu ra học phần (CLO) và phục vụ đo lường
đánh giá mức đạt PLO/PI**

(Phần dành cho giảng viên khi thiết kế đề thi và các cán bộ quản lý đào tạo)

TRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG
KHOA XÂY DỰNG

ĐỀ THI KẾT THÚC HỌC PHẦN
Học kỳ 1, Năm học 2023 - 2024

I. Thông tin chung

Học phần: QUẢN TRỊ CHIẾN LƯỢC XÂY DỰNG Số tín chỉ: 02

Mã học phần: 231_DQX0080_01 Mã nhóm lớp học phần: 231_DQX0080_01.

Thời gian làm bài: **60 phút** Hình thức thi: Tự luận

SV được tham khảo tài liệu: Có Không

Giảng viên nộp đề thi, đáp án Lần 1 Lần 2

II. Các yêu cầu của đề thi nhằm đáp ứng CLO

(phần này phải phối hợp với thông tin từ đề cương chi tiết của học phần)

Ký hiệu CLO	Nội dung CLO	Hình thức đánh giá	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá (%)	Câu hỏi thi số	Điểm số tối đa	Lấy dữ liệu đo lường mức đạt PLO/PI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
CLO2	Kiến thức về các công cụ quản trị chiến lược giúp doanh nghiệp hiểu được mình là ai và muốn trở nên như thế nào	Tự luận	40%	1	2.0	
CLO3	Kiến thức định hướng doanh nghiệp đi đúng hướng trong dài hạn, xác định mục tiêu phù hợp với khả năng hiện có.	Tự luận	30%	1.2	4.0	
CLO4	Hiểu biết về nhu cầu thị trường, nhận thức đầy đủ cơ hội và thách thức, phát huy lợi thế cạnh tranh của doanh nghiệp	Tự luận	30%	1.2	4.0	

Chú thích các cột:

(1) Chỉ liệt kê các CLO được đánh giá bởi đề thi kết thúc học phần (tương ứng như đã mô tả trong đề cương chi tiết học phần). Lưu ý không đưa vào bảng này các CLO không dùng bài thi kết thúc học phần để đánh giá (có một số CLO được bố trí đánh giá bằng bài kiểm tra giữa kỳ, đánh giá qua dự án, đồ án trong quá trình học hay các hình thức đánh giá quá trình khác chứ không bố trí đánh giá bằng bài thi kết thúc học phần). Trường hợp một số CLO vừa được bố trí đánh giá quá trình hay giữa kỳ vừa được bố trí đánh giá kết thúc học phần thì vẫn đưa vào cột (1).

(2) Nêu nội dung của CLO tương ứng.

(3) Hình thức kiểm tra đánh giá có thể là: trắc nghiệm, tự luận, dự án, đồ án, vấn đáp, thực hành trên máy tính, thực hành phòng thí nghiệm, báo cáo, thuyết trình, ..., phù hợp với nội dung của CLO và mô tả trong đề cương chi tiết học phần.

(4) Trọng số mức độ quan trọng của từng CLO trong đề thi kết thúc học phần do giảng viên ra đề thi quy định (mang tính tương đối) trên cơ sở mức độ quan trọng của từng CLO. Đây là cơ sở để phân phối tỷ lệ % số điểm tối đa cho các câu hỏi thi dùng để đánh giá các CLO tương ứng, bảo đảm CLO quan trọng hơn thì được đánh giá với điểm số tối đa lớn hơn. Cột (4) dùng để hỗ trợ cho cột (6).

(5) Liệt kê các câu hỏi thi số (câu hỏi số ... hoặc từ câu hỏi số... đến câu hỏi số...) dùng để kiểm tra người học đạt các CLO tương ứng.

(6) Ghi điểm số tối đa cho mỗi câu hỏi hoặc phần thi.

(7) Trong trường hợp đây là học phần cốt lõi - sử dụng kết quả đánh giá CLO của hàng tương ứng trong bảng để đo lường đánh giá mức độ người học đạt được PLO/PI - cần liệt kê ký hiệu PLO/PI có liên quan vào hàng tương ứng. Trong đề cương chi tiết học phần cũng cần mô tả rõ CLO tương ứng của học phần này sẽ được sử dụng làm dữ liệu để đo lường đánh giá các PLO/PI. Trường hợp học phần không có CLO nào phục vụ việc đo lường đánh giá mức đạt PLO/PI thì để trống cột này.

(Phần công bố cho sinh viên)

I. Thông tin chung

Học phần: QUẢN TRỊ CHIẾN LƯỢC XÂY DỰNG Số tín chỉ: 02

Mã học phần: 231_DQX0080_01 Mã nhóm lớp học phần: 231_DQX0080_01.

Thời gian làm bài: 60 phút Hình thức thi: Tự luận

SV được tham khảo tài liệu: Có Không

Giảng viên nộp đề thi, đáp án Lần 1 Lần 2

II. Nội dung câu hỏi thi

Câu 1 (5 điểm):

Dựa vào dữ liệu sau về công ty xây dựng X, hãy hoàn thiện các ma trận EFE, IFE và lập ma trận IE, đồng thời đưa ra các nhận xét tương ứng. (**Lưu ý:** Sinh viên tự cho điểm đánh giá các yếu tố và thực hiện các tính toán cần thiết để cung cấp số liệu còn thiếu trên các ma trận).

1. Ma trận EFE



Số thứ tự	Các yếu tố bên ngoài	Trọng số	Điểm	Điểm theo trọng số
1	Mức tiêu thụ tăng và sẽ tăng	0.12		
2	Đường lối, chính sách kinh tế ổn định	0.12		
3	Nước ta gia nhập EVFTA, mất rào cản thuế quan, hàng ngoại tràn vào Việt Nam	0.11		
4	Có nhiều khách hàng trong và ngoài nước	0.09		
5	Có nhà cung cấp nguyên vật liệu ổn định	0.13		
6	Đối thủ cạnh tranh gay gắt trong và ngoài nước	0.07		
7	Các quy định về môi trường đối với doanh nghiệp ngày càng khắt khe hơn	0.07		
8	Lạm phát và suy thoái kinh tế toàn cầu	0.11		
9	Giá nguyên vật liệu tăng dẫn đến giá thành sản phẩm tăng	0.10		
10	Đòi hỏi về chất lượng ngày càng cao từ khách hàng			
TỔNG				

2. Ma trận IFE

Số thứ tự	Các yếu tố bên trong	Trọng số	Điểm	Điểm theo trọng số
1	Có thị phần lớn	0.12		
2	Phương thức sản xuất khép kín, nhanh chóng, thuận lợi ở các khâu	0.11		
3	Thương hiệu lâu năm, đã được định vị trong lòng khách hàng	0.13		
4	Kết quả kinh doanh hiệu quả, thị trường còn nhiều tiềm năng	0.11		
5	Năng lực cạnh tranh trong ngành tốt	0.13		
6	Cơ cấu bộ máy chưa linh hoạt, còn cồng kềnh	0.08		
7	Công tác quảng cáo chưa thường xuyên, ít được đầu tư	0.08		
8	Chưa có bộ phận Marketing, mẫu mã chưa đa dạng	0.08		
9	Nguồn vốn đầu tư vào sản xuất kinh doanh còn hạn chế	0.08		
10	Trình độ của người lao động còn thấp			
TỔNG				

Câu 2 (5 điểm): Anh/ Chị hãy vẽ sơ đồ quản trị chiến lược toàn diện. Cho biết bước nào là quan trọng nhất trong quá trình quản trị chiến lược. Giải thích tại sao bước này quan trọng nhất?

TP. Hồ Chí Minh, ngày 02 tháng 11 năm 2023

NGƯỜI DUYỆT ĐỀ

GIẢNG VIÊN RA ĐỀ

TS Từ Đông Xuân

X

Hứa Trung Phúc