

I. Thông tin chung

Học phần: Phân tích và quản lý rủi ro dự án	Số tín chỉ: 2
Mã học phần: DQX0040	Mã nhóm lớp học phần: 231_DQX0040_01
Thời gian làm bài: 60 phút	Hình thức thi: Tự luận
SV được tham khảo tài liệu:	Có <input checked="" type="checkbox"/> Không <input type="checkbox"/>
Giảng viên nộp đề thi, đáp án	Lần 1 <input checked="" type="checkbox"/> Lần 2 <input type="checkbox"/>

II. Các yêu cầu của đề thi nhằm đáp ứng CLO

Ký hiệu CLO	Nội dung CLO	Hình thức đánh giá	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá (%)	Câu hỏi thi số	Điểm số tối đa	Lấy dữ liệu đo lường mức đạt PLO/PI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
CLO2	Xác định được các phương pháp, cách thức để nhận diện và đánh giá rủi ro dự án.	Trắc nghiệm	40	Phần A. Trắc nghiệm	4.0đ	PLO 4_R
CLO3	Xác định được các phương pháp ứng phó và kiểm soát rủi ro.	Tự luận	30	Phần B Câu 2	3.0đ	PLO 5_R
CLO4	Vận dụng tốt các kiến thức để nhận diện và ứng phó với rủi ro trong quá trình thực hiện dự án.	Tự luận	30	Phần B Câu 1	3.0đ	PLO 8_R

I. Thông tin chung

Học phần: Phân tích và quản lý rủi ro dự án	Số tín chỉ: 2
Mã học phần: DQX0040	Mã nhóm lớp học phần: 231_DQX0040_01
Thời gian làm bài: 60 phút	Hình thức thi: Tự luận
SV được tham khảo tài liệu:	Có <input checked="" type="checkbox"/> Không <input type="checkbox"/>
Giảng viên nộp đề thi, đáp án	Lần 1 <input checked="" type="checkbox"/> Lần 2 <input type="checkbox"/>

II. Nội dung câu hỏi thi: Đề thi gồm 2 phần.

A. Phần trắc nghiệm (4 điểm):

Câu 1. Tại sao dự án xây dựng tiềm ẩn nhiều rủi ro?

- Đòi hỏi quy trình kỹ thuật phức tạp
- Được thực hiện trong thời gian dài
- Thu hút nhiều bên liên quan khác nhau
- Tất cả những điều trên

Câu 2. Sự khác biệt giữa rủi ro và sự không chắc chắn là gì?

- Chúng là hai khái niệm tương đương nhau
- Rủi ro là sự không chắc chắn quan trọng
- Sự không chắc chắn là rủi ro ở mức độ thấp
- Mọi sự không chắc chắn đều là rủi ro cho dự án

Câu 3. Quy trình quản lý rủi ro gồm những bước nào?

- Thiết lập bối cảnh, xác định, phân tích, đánh giá, xử lý
- Xác định, phân tích, đánh giá, xử lý, thiết lập bối cảnh
- Xác định, đánh giá, phân tích, xử lý
- Thiết lập bối cảnh, xác định, phân tích, xử lý, đánh giá

Câu 4. Điều nào dưới đây KHÔNG phải là loại rủi ro chính của dự án xây dựng?

- Thời tiết
- Kỹ thuật
- Sức khỏe và sự an toàn
- Thương mại

Câu 5. Kết quả chính của dự án mà chúng ta đang cố gắng đạt được thông qua quản lý rủi ro về an toàn và sức khỏe?

- Đảm bảo không gây tổn hại cho người lao động và cộng đồng dân cư
- Ngân sách dự án
- Đảm bảo sức khỏe của các bên liên quan
- Tiêu chuẩn chất lượng

Câu 6. Ví dụ nào sau đây là về kỹ thuật xác định rủi ro tập trung vào HIỆN TẠI?

- a. Phân tích hợp đồng
- b. Bài học kinh nghiệm
- c. Động não (Brainstorming)
- d. Danh sách kiểm tra (check-list)

Câu 7. “Do quản lý chất lượng thiết kế kém nên có thể xảy ra sai sót trong thiết kế, làm tăng chi phí xây dựng.” Trong tuyên bố này, rủi ro là gì?

- a. Kiểm soát chất lượng thiết kế kém
- b. Sai sót trong thiết kế
- c. Chi phí xây dựng tăng
- d. Tất cả những điều trên

Câu 8. Ai chịu trách nhiệm quản lý rủi ro trong giai đoạn lên ý tưởng và giai đoạn đầu của dự án?

- a. Chủ dự án
- b. Nhà thầu phụ
- c. Tư vấn thiết kế
- d. Nhà thầu chính

B. Phần tư luận (6 điểm):

Công ty của Bạn vừa được trao hợp đồng xây dựng một **Khối nhà lớp học** trong khuôn viên trường Đại học Văn Lang. Bạn chịu trách nhiệm về quản lý rủi ro dự án.

Câu 1 (3 điểm):

Bạn hãy liệt kê 4 yếu tố rủi ro mà bạn có thể gặp phải trong dự án này? Đối với mỗi yếu tố rủi ro, hãy đánh giá mức độ tác động và khả năng xảy ra theo thang đo từ 1 đến 5 (Giải thích về đánh giá này)? Xếp hạng các rủi ro để xác định rủi ro nguy hiểm nhất.

Câu 2 (3 điểm):

Hãy xác định chiến lược đối phó thích hợp cho từng yếu tố rủi ro đã xác định được ở trên. Giải thích lý do đưa ra những chiến lược đó?

TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 11 năm 2023

NGƯỜI DUYỆT ĐỀ



TS. Từ Đông Xuân

GIẢNG VIÊN RA ĐỀ



TS Nguyễn Duy Hưng