

**I. Thông tin chung:**

Học phần: **Quản lý dự án xây dựng**

Số tín chỉ: 3

Mã học phần: 23171CEMN40063

Mã nhóm lớp học phần: 231\_71CEMN40063\_01

Thời gian làm bài: **100 phút**

Hình thức thi: Tự luận

SV được tham khảo tài liệu:

Có

Không

Giảng viên nộp đề thi, đáp án

Lần 1

Lần 2

**II. Các yêu cầu của đề thi nhằm đáp ứng CLO:**

Ký hiệu CLO	Nội dung CLO	Hình thức đánh giá	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá (%)	Câu hỏi thi số	Điểm số tối đa	Lấy dữ liệu đo lường mức đạt PLO/PI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
CLO 1	Trình bày được các khái niệm trong quản lý dự án.	Tự luận	20	Câu 1	2,0đ	PLO3_R
CLO3	Lập tiến độ của dự án xây dựng.	Tự luận	35	Câu 3	3,5đ	PLO8_R
CLO 4	Tính toán và đánh giá được tình trạng dự án (chi phí, tiến độ) ở từng thời điểm trong quá trình quản lý dự án.	Tự luận	45	Câu 2	2,0đ	PLO9_R
				Câu 4	2,5đ	

**I. Thông tin chung**

Học phần: **Quản lý dự án xây dựng**

Số tín chỉ: 3

Mã học phần: 23171CEMN40063

Mã nhóm lớp học phần: 231\_71CEMN40063\_01

Thời gian làm bài: **100 phút**

Hình thức thi: Tự luận

SV được tham khảo tài liệu:

Có

Không

Giảng viên nộp đề thi, đáp án

Lần 1

Lần 2

**II. Nội dung câu hỏi thi: Đề thi gồm 4 câu.**

**Câu 1 (2 điểm):**

- a. Hãy trình bày (có giải thích đầy đủ) định nghĩa, mục tiêu và các bước phát triển của một cơ cấu phân chia công việc. (1 điểm)
- b. Hãy trình bày (liệt kê và giải thích đầy đủ) điều kiện có thể khởi công công trình. (1 điểm)

**Câu 2 (2 điểm):** Cho dự án X có chi phí (%) và công việc (%) theo kế hoạch như bảng bên dưới. Vào tuần thứ 8, nhận thấy rằng theo thực tế dự án X đã hoàn thành được 64% công việc và tiêu tốn hết 70% chi phí. Dùng đồ thị hợp nhất thời gian, chi phí và khối lượng công việc, hãy đánh giá tình trạng của dự án X về tiến độ và chi phí vào tuần thứ 8.

Tuần	Kế hoạch	
	Chi phí (%)	Công việc (%)
1	0	4
2	1	7
3	9	14
4	16	21
5	24	29
6	32	36
7	40	43
8	47	50
9	55	57
10	63	64
11	71	71
12	82	79
13	92	86
14	96	89
15	100	100

**Câu 3 (3,5 điểm):** Cho một công trình có các công việc chính như sau:

Công việc	Thời gian thực hiện (tuần)	Công việc đứng trước
A	6	-
B	4	-
C	5	-
D	4	-
E	3	A
F	8	B
G	5	C
H	5	D
I	3	B, E
K	5	G, H
L	4	F, K

- Hãy lập sơ đồ mạng công việc trên nút cho công trình trên? (0,75 điểm)
- Hãy tính toán các thông số cho các công việc (các giá trị sớm, muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần)? (2,5 điểm)
- Xác định đường găng trong sơ đồ mạng nói trên? (0,25 điểm)

**Câu 4 (2,5 điểm):** Một dự án đầu tư xây dựng văn phòng cho thuê có chi phí ước tính theo kế hoạch là 2,3 tỷ đồng, giá trị đạt được cho công việc đã thực hiện là 2,2 tỷ đồng và chi phí thực tế cho công việc đã thực hiện là 2,5 tỷ đồng.

- Hãy đánh giá:
  - sự thực hiện của dự án về tiến độ (0,5 điểm)
  - sự thực hiện của dự án về chi phí (0,5 điểm)
  - trình trạng chung của dự án? (0,25 điểm)
- Để hoàn thành dự án (như ở câu 3a), chủ đầu tư đã dự trù chi phí ban đầu khoảng 5 tỷ đồng. Hãy xác định:
  - chi phí ước tính để hoàn thành các công việc còn lại (0,5 điểm)
  - chi phí dự trù lại để hoàn thành công việc (0,5 điểm)
  - chênh lệch giữa ngân sách khi hoàn thành và chi phí dự trù để hoàn thành (0,25 điểm)

**Lưu ý:** SV được tham khảo tài liệu giấy và trên laptop/ iPad.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 12 năm 2023

NGƯỜI DUYỆT ĐỀ



TS. Từ Đông Xuân

GIẢNG VIÊN RA ĐỀ



TS. Đặng Ngọc Châu